



PROGRAMA ANALÍTICO

Carrera: **INGENIERÍA COMERCIAL**

Programa de: **GESTIÓN DE PROYECTOS**

Código SIS:

Nivel: **Noveno Semestre**

N° Hrs. De clases Teóricas: **6 horas**

N° Hrs. De clases Prácticas: **0**

Prerrequisitos:

- 1) RÉGIMEN TRIBUTARIO Y ADUANERO
- 2) PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

ÁREAS DE COORDINACIÓN CURRICULAR

VERTICAL

HORIZONTAL

1)

1)

Objetivo:

- Conocer como se aplican el conjunto de técnicas de gestión de proyectos que permiten el control del mismo desde el punto de vista de cumplimiento de calidad, plazos y costos.
- Conocer como se aplican el conjunto de técnicas de gestión de proyectos que permiten el control del mismo desde el punto de vista de cumplimiento de calidad, plazos y costos.
- Conocer los distintos procedimientos de contratación de proyectos y las distintas modalidades de ofertas de contratos de ingeniería, tanto desde el punto de vista privado como de la Administración Pública.
- Comprender la naturaleza y comportamiento de los sistemas a los que va dirigido el proyecto, destacando el papel de los subsistemas, de los elementos y de las interacciones entre ellos, como medio de cooperar al establecimiento de los objetivos y preparación de las mejores propuestas alternativas para conseguirlos.
- Conocer las distintas metodologías empleadas en las herramientas de gestión de proyectos y su aplicación práctica.
- Comprender la utilidad de las técnicas de gestión a la hora de permitir evaluar las diferentes alternativas propuesta para el desarrollo y control de los proyectos
- Valorar la asignatura en su justa medida
- Evitar las tensiones o angustias al desarrollar las actividades relacionadas con la gestión de proyectos.

CONTENIDOS MÍNIMOS

1. **INTRODUCCIÓN**
 - 1.1. Proyecto
 - 1.2. Características, factores ambientales y activos de la empresa
 - 1.3. Conceptos básicos, gestión de un proyecto
 - 1.4. Restricciones
 - 1.5. Gerente de proyectos
 - 1.6. Función, interesados, áreas de conocimiento
 - 1.7. Tipos de organizaciones
 - 1.8. Grupos de procesos
 - 1.9. Procesos.
2. **INTEGRACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO**
 - 2.1. Estimaciones
 - 2.2. Límites
 - 2.3. Aplicables y horas productivas
 - 2.4. Descomposición del trabajo

	<p>2.5. Técnicas de estimación</p> <p>2.6. Alineación de personal y recursos</p> <p>3. ESTIMACIÓN DE COSTOS</p> <p>3.1. Clasificación de costos</p> <p>3.2. Estimación de costos</p> <p>4. GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN</p> <p>5.1. Ruta crítica.</p> <p>5.2. Diagrama PERT</p> <p>5.3. Gestión por hitos</p> <p>5.4. Diagrama de GANTT</p> <p>5.5. Recuperar un plan de proyecto</p> <p>5. GESTIÓN DE INDECENTES</p> <p>5.1. ¿Qué es un incidente?</p> <p>5.2. Gestión de las incidencias Análisis Causa-Efecto</p> <p>5.3. Análisis Causa-Raíz</p> <p>5.4. Análisis de Pareto</p> <p>6. GESTIÓN DEL RIESGO</p> <p>6.1. Diferencias entre incidencia y riesgo</p> <p>6.2. Suposiciones</p> <p>6.3. Técnicas para la gestión del riesgo</p> <p>6.4. El Plan de Gestión del Riesgo</p> <p>7. GESTIÓN DE LA CALIDAD</p> <p>7.1. Calidad</p> <p>7.2. Conceptos y aplicabilidad</p> <p>7.3 Planificación de la calidad del proyecto</p> <p>7.4. Control de la calidad del proyecto</p> <p>8. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN</p> <p>8.1. MS Project</p> <p>8.2. Planner</p> <p>8.3. phpcollab</p>
<p>BIBLIOGRAFÍA</p>	<p>MIRANDA, MIRANDA Juan José, Gestión de Proyectos</p> <p>TED KLASTORIN Ted, Administración de Proyectos, Alfa Omega</p> <p>AENOR. Prevención de riesgos laborales en la empresa. Edita la propia AENOR. Madrid, 1998</p> <p>BRUN JAEN,A.. Manual de higiene del trabajo para técnicos en prevención de riesgos laborales.</p> <p>DRUDIS, A. . Gestión de proyectos. Como planificarlos, organizarlos y dirigirlos. Librería Ingeniería y Arte. Madrid, 1998.</p> <p>LAMPRECHT, J.L.. ISO 14.000. Directrices para la implantación de un Sistema de Gestión Medioambiental. Edita AENOR. Madrid, 1997.</p> <p>LLISET, F. Y LLISET A.. Manual de los contratos públicos. 2ª Edición. Editorial Bayer Hnos, s.a. Barcelona, 2000.</p> <p>MERCHÁN GABALDON, F.. Manual de control de calidad total en la construcción. 3ª Edición. Librería Ingeniería y Arte. Madrid,1997.</p> <p>ROMERO, C.. Técnicas de programación y control de proyectos. Editorial Pirámide. Madrid, 1988</p> <p>RUBIO, A.. Manual de Gestión de obras de Contratación Pública. Edita la Escuela de la Edificación. Madrid, 1988.</p>



PROGRAMA ANALÍTICO

Carrera: **INGENIERÍA COMERCIAL**

Programa de: **GESTIÓN DE PROYECTOS**

Código SIS:

Nivel: **Noveno Semestre**

N° Hrs. De clases Teóricas: **6 horas**

N° Hrs. De clases Prácticas: **0**

Prerrequisitos:

- 3) RÉGIMEN TRIBUTARIO Y ADUANERO
- 4) PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

ÁREAS DE COORDINACIÓN CURRICULAR

VERTICAL

HORIZONTAL

2)

2)

Objetivo:

- Conocer como se aplican el conjunto de técnicas de gestión de proyectos que permiten el control del mismo desde el punto de vista de cumplimiento de calidad, plazos y costos.
- Conocer como se aplican el conjunto de técnicas de gestión de proyectos que permiten el control del mismo desde el punto de vista de cumplimiento de calidad, plazos y costos.
- Conocer los distintos procedimientos de contratación de proyectos y las distintas modalidades de ofertas de contratos de ingeniería, tanto desde el punto de vista privado como de la Administración Pública.
- Comprender la naturaleza y comportamiento de los sistemas a los que va dirigido el proyecto, destacando el papel de los subsistemas, de los elementos y de las interacciones entre ellos, como medio de cooperar al establecimiento de los objetivos y preparación de las mejores propuestas alternativas para conseguirlos.
- Conocer las distintas metodologías empleadas en las herramientas de gestión de proyectos y su aplicación práctica.
- Comprender la utilidad de las técnicas de gestión a la hora de permitir evaluar las diferentes alternativas propuesta para el desarrollo y control de los proyectos
- Valorar la asignatura en su justa medida
- Evitar las tensiones o angustias al desarrollar las actividades relacionadas con la gestión de proyectos.

CONTENIDOS MÍNIMOS

- 5. INTRODUCCIÓN**
 - 5.1. Proyecto**
 - 5.2. Características, factores ambientales y activos de la empresa**
 - 5.3. Conceptos básicos, gestión de un proyecto**
 - 5.4. Restricciones**
 - 5.5. Gerente de proyectos**
 - 5.6. Función, interesados, áreas de conocimiento**
 - 5.7. Tipos de organizaciones**
 - 5.8. Grupos de procesos**
 - 5.9. Procesos.**
- 6. INTEGRACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO**
 - 6.1. Estimaciones**
 - 6.2. Límites**
 - 6.3. Aplicables y horas productivas**
 - 6.4. Descomposición del trabajo**

	<p>6.5. Técnicas de estimación</p> <p>6.6. Alineación de personal y recursos</p> <p>7. ESTIMACIÓN DE COSTOS</p> <p>7.1. Clasificación de costos</p> <p>7.2. Estimación de costos</p> <p>8. GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN</p> <p>5.1. Ruta crítica.</p> <p>5.2. Diagrama PERT</p> <p>5.3. Gestión por hitos</p> <p>5.4. Diagrama de GANTT</p> <p>5.5. Recuperar un plan de proyecto</p> <p>5. GESTIÓN DE INDECENTES</p> <p>5.1. ¿Qué es un incidente?</p> <p>5.2. Gestión de las incidencias Análisis Causa-Efecto</p> <p>5.3. Análisis Causa-Raíz</p> <p>5.4. Análisis de Pareto</p> <p>6. GESTIÓN DEL RIESGO</p> <p>6.1. Diferencias entre incidencia y riesgo</p> <p>6.2. Suposiciones</p> <p>6.3. Técnicas para la gestión del riesgo</p> <p>6.4. El Plan de Gestión del Riesgo</p> <p>7. GESTIÓN DE LA CALIDAD</p> <p>7.1. Calidad</p> <p>7.2. Conceptos y aplicabilidad</p> <p>7.3 Planificación de la calidad del proyecto</p> <p>7.4. Control de la calidad del proyecto</p> <p>8. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN</p> <p>8.1. MS Project</p> <p>8.2. Planner</p> <p>8.3. phpcollab</p>
BIBLIOGRAFÍA	<p>MIRANDA, MIRANDA Juan José, Gestión de Proyectos</p> <p>TED KLASTORIN Ted, Administración de Proyectos, Alfa Omega</p> <p>AENOR. Prevención de riesgos laborales en la empresa. Edita la propia AENOR. Madrid, 1998</p> <p>BRUN JAEN,A.. Manual de higiene del trabajo para técnicos en prevención de riesgos laborales.</p> <p>DRUDIS, A. . Gestión de proyectos. Como planificarlos, organizarlos y dirigirlos. Librería Ingeniería y Arte. Madrid, 1998.</p> <p>LAMPRECHT, J.L.. ISO 14.000. Directrices para la implantación de un Sistema de Gestión Medioambiental. Edita AENOR. Madrid, 1997.</p> <p>LLISET, F. Y LLISET A.. Manual de los contratos públicos. 2ª Edición. Editorial Bayer Hnos, s.a. Barcelona, 2000.</p> <p>MERCHÁN GABALDON, F.. Manual de control de calidad total en la construcción. 3ª Edición. Librería Ingeniería y Arte. Madrid,1997.</p> <p>ROMERO, C.. Técnicas de programación y control de proyectos. Editorial Pirámide. Madrid, 1988</p> <p>RUBIO, A.. Manual de Gestión de obras de Contratación Pública. Edita la Escuela de la Edificación. Madrid, 1988.</p>



PROGRAMA ANALÍTICO

Carrera: INGENIERÍA COMERCIAL

Programa de: GESTIÓN DE PROYECTOS

Código SIS:

Nivel: Noveno Semestre

N° Hrs. De clases Teóricas: 6 horas

N° Hrs. De clases Prácticas: 0

Prerrequisitos:

- 5) RÉGIMEN TRIBUTARIO Y ADUANERO
- 6) PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

ÁREAS DE COORDINACIÓN CURRICULAR

VERTICAL

HORIZONTAL

3)

3)

Objetivo:

- Conocer cómo se aplican el conjunto de técnicas de gestión de proyectos que permiten el control del mismo desde el punto de vista de cumplimiento de calidad, plazos y costos.
- Conocer cómo se aplican el conjunto de técnicas de gestión de proyectos que permiten el control del mismo desde el punto de vista de cumplimiento de calidad, plazos y costos.
- Conocer los distintos procedimientos de contratación de proyectos y las distintas modalidades de ofertas de contratos de ingeniería, tanto desde el punto de vista privado como de la Administración Pública.
- Comprender la naturaleza y comportamiento de los sistemas a los que va dirigido el proyecto, destacando el papel de los subsistemas, de los elementos y de las interacciones entre ellos, como medio de cooperar al establecimiento de los objetivos y preparación de las mejores propuestas alternativas para conseguirlos.
- Conocer las distintas metodologías empleadas en las herramientas de gestión de proyectos y su aplicación práctica.
- Comprender la utilidad de las técnicas de gestión a la hora de permitir evaluar las diferentes alternativas propuesta para el desarrollo y control de los proyectos
- Valorar la asignatura en su justa medida
- Evitar las tensiones o angustias al desarrollar las actividades relacionadas con la gestión de proyectos.

CONTENIDOS MÍNIMOS

1. Introducción a la Gestión de Proyectos
 - 1.1. Gestión y Gerencia de proyectos
 - 1.2. Introducción general y teórica
 - 1.3. Conceptos generales de la gestión de proyectos y de tipologías de proyectos
 - 1.4. Fases del proyecto y ciclo de vida del proyecto
2. Planificación y GESTIÓN de Proyectos
 - 2.1. Integración y alcance del proyecto
 - 2.2. Desarrollo del Plan del proyecto y control de sus posibles cambios, definición, administración y planificación del alcance del proyecto
 - 2.3. Planificación y Programación del proyecto
 - 2.4. Elegir y aplicar las técnicas adecuadas para producir un plan de acción
 - 2.5. Técnicas específicas de programación, y correcta administración de los tiempos
3. Herramientas Informáticas de Gestión de Proyectos
Herramientas tecnológicas
Software de gestión
4. Seguimiento y Control del Proyecto
 - 8.1. Comunicaciones y circuitos de reportes
 - 8.2. Diseño y desarrollo de todos los elementos constitutivos de la cadena de información
 - 8.3. Diseño estratégico del circuito informativo
 - 8.4. Re-planificación y control de avance
 - 8.5. Evaluación y análisis del avance previsto del proyecto
 - 8.6. Modelos de anticipación
 - 8.7. Control de recursos técnicos y humanos para asegurar el cumplimiento en tiempo, calidad y costos
5. Evaluación de Proyectos

	<ul style="list-style-type: none"> 5.1. Formulación y Evaluación de Proyectos 5.2. Etapas y estructura de Financiamiento de un proyecto 5.3. Evaluación de la capacidad de Crecimiento de un negocio 5.4. Análisis y Manejo de Riesgo 5.5. Valoración de empresas 6. Gestión de la Confianza: Riesgo y Calidad <ul style="list-style-type: none"> 6.1. Planificación de la Calidad 6.2. Aseguramiento y Control de Calidad 6.3. Control de los procesos y del alcance de objetivos en tiempo y forma 6.4. Respuesta correcta a las necesidades planteadas inicialmente 6.5. Planes de calidad 7. Gestión Estratégica de Recursos Humanos <ul style="list-style-type: none"> 7.1. Panorámica sobre los efectos de la globalización en los RRHH 7.2. Panorámica de funciones del director de RRHH 7.3. Las nuevas tecnologías en la Gestión de RRHH y los Sistemas de control de Gestión de RRHH 8. Prevención de Riesgos Laborales: OHSAS 18001 <ul style="list-style-type: none"> 8.1. Introducción a las condiciones de Trabajo y Salud 8.2. Los accidentes y la Seguridad en el Trabajo 8.3. Estudio de algunas técnicas para la prevención 8.4. Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales 9. Comunicación del Proyecto <ul style="list-style-type: none"> 9.1. Análisis e identificación del concepto e identidad del proyecto 9.2. Aplicar modelos de análisis cualitativo sobre la misión-visión predeterminada para el proyecto 9.3. Estrategia comunicativa y desarrollo de planes de comunicación a los diferentes niveles de receptores del proyecto 9.4. Herramientas estratégicas de comunicación y desarrollo del manual de normas y procedimientos de la comunicación 9.5. Estudio del mercado receptor
BIBLIOGRAFÍA	<p>MIRANDA, MIRANDA Juan José, Gestión de Proyectos TED KLASTORIN Ted, Administración de Proyectos, Alfa Omega AENOR. Prevención de riesgos laborales en la empresa. Edita la propia AENOR. Madrid, 1998 BRUN JAEN, A.. Manual de higiene del trabajo para técnicos en prevención de riesgos laborales. DRUDIS, A. . Gestión de proyectos. Como planificarlos, organizarlos y dirigirlos. Librería Ingeniería y Arte. Madrid, 1998. LAMPRECHT, J.L.. ISO 14.000. Directrices para la implantación de un Sistema de Gestión Medioambiental. Edita AENOR. Madrid, 1997. LLISET, F. Y LLISET A.. Manual de los contratos públicos. 2ª Edición. Editorial Bayer Hnos, s.a. Barcelona, 2000. MERCHÁN GABALDON, F.. Manual de control de calidad total en la construcción. 3ª Edición. Librería Ingeniería y Arte. Madrid, 1997. ROMERO, C.. Técnicas de programación y control de proyectos. Editorial Pirámide. Madrid, 1988 RUBIO, A.. Manual de Gestión de obras de Contratación Pública. Edita la Escuela de la Edificación. Madrid, 1988.</p>